



FUNDACIÓ  
RIVUS

# **PLA ESTRATÈGIC**

**Gener de 2025**

*Aquest document és fruit del treball iniciat per Sergi Mingote, impulsor de la creació de la Fundació RIVUS i qui, amb la voluntat de dotar-la de continguts, va dur a terme la redacció dels fonaments del present Pla Estratègic.*

## Índex de continguts

Introducció .....	4
Metodologia .....	4
Aliança amb els Objectius del Desenvolupament Sostenible (ODS) .....	5
Estructura i plantejament.....	7
Eixos estratègics.....	8
Línies d'actuació .....	9

## Introducció

El **Pla Estratègic** és un document que inclou la totalitat dels components de la orientació estratègica d'una entitat per tal de garantir el planejament, la qualitat, l'execució, el desenvolupament i el seguiment de la seva gestió.

Els antecedents del present document s'iniciaren al llarg de l'últim trimestre de 2020, sorgits a partir de dur a terme **reunions** amb l'òrgan de govern de la Fundació i **reunions sectorials** amb el Consell Assessor per tal d'establir els principals eixos estratègics i línies d'actuació del Pla. D'ençà, els principals Eixos Estratègics del Pla han contribuït a definir les accions de la Fundació, i les necessitats i oportunitats sorgides han modelat les diferents accions desenvolupades.

Amb tot, a gener de 2025 es realitza una revisió del Pla, avaluant les diferents **línies d'actuació** d'acord amb la situació actual de la pròpia Fundació, així com l'assoliment dels **indicadors** plantejats inicialment i la **definició de nous objectius** a curt i mitjà termini.

## Metodologia

El Pla Estratègic es planteja com un procés participatiu i en constant evolució i revisió, explorant les potencialitats de la pròpia Fundació i el seu encaix en les necessitats del territori, amb una clara vocació de compromís, contribució i de consens.

El Pla Estratègic es defineix a partir de la interlocució i recollida d'aportacions del **Patronat** de la Fundació RIVUS, la **Comissió Executiva del Consorci Besòs Tordera** i d'altres actors del territori. El **Consell Assessor** de la Fundació RIVUS és l'òrgan que avalua les diferents aportacions, incorpora la seva expertesa en els diferents àmbits i defineix el full de ruta del Pla Estratègic.

## Aliança amb els Objectius del Desenvolupament Sostenible (ODS)

Els ODS que potencialment la Fundació RIVUS pot assolir són els següents:



### Objectiu 4. Garantir una educació inclusiva, equitativa i de qualitat i promoure oportunitats d'aprenentatge durant tota la vida per a tothom

- Impulsar programes d'educació per a la sostenibilitat en l'educació no formal (àmbit socioeducatiu, ocupacional, cultural i de lleure) i informal (mitjans de comunicació, acció comunitària, etc.).



### Objectiu 6. Garantir la disponibilitat i una gestió sostenible de l'aigua i el sanejament per a totes les persones

- Recuperar els entorns fluvials
- Dur a terme campanyes o activitats de sensibilització ciutadana (Dia Mundial de l'Aigua, etc.).



### Objectiu 14. Conservar i utilitzar de forma sostenible els oceans, els mars i els recursos marins per al desenvolupament sostenible

- Impulsar campanyes d'educació i conscienciació sobre els efectes dels residus en l'entorn marí i costaner.
- Netejar, naturalitzar i mantenir l'ecosistema propi de les lleres de les rieres i els torrents que desemboquen al mar.
- Implantar projectes de naturalització de les platges: instal·lar sistemes dunars, eliminar plantes invasores i exòtiques, i delimitar les zones de bany i esbarjo i les zones de protecció dunar de manera que es faci compatible l'ús recreatiu amb l'ús natural de la zona.



### Objectiu 15. Protegir, restaurar i promoure l'ús sostenible dels ecosistemes terrestres, gestionar els boscos de manera sostenible, combatre la desertificació, aturar i revertir la degradació del sòl, i aturar la pèrdua de la biodiversitat

- Promoure la conservació i la millora del patrimoni natural i dels entorns fluvials i evitar la pèrdua d'espècies i hàbitats.
- Instal·lar elements per a la renaturalització d'espais urbans per crear refugis climàtics, per al foment de la biodiversitat (caixes niu, hotels d'insectes, basses naturalitzades, etc.).
- Identificar les espècies que requereixen un suport especial i emprendre accions per protegir-les.
- Augmentar el coneixement dels territoris mitjançant itineraris botànics, propostes educatives, guies, etc.



### Objectiu 17. Enfortir els mitjans per a implementar i revitalitzar l'Aliança Mundial per al Desenvolupament Sostenible

- Executar projectes de cooperació al desenvolupament que impliquin l'establiment de relacions estables i horitzontals de treball amb un o més municipis, consells provincials o equivalents d'un país en desenvolupament.
- Fomentar activitats de treball en equip i de cooperació a les escoles i en altres espais educatius.
- Buscar sinergies entre diferents organitzacions del territori (ONG, sector privat, altres administracions, ciutadania organitzada, etc.). Compartir coneixements, experiència, tecnologia i recursos

De manera indirecta, la Fundació RIVUS també vol incidir en els següents ODS:

3

SALUT  
I BENESTAR



**Objectiu 3. Garantir una vida sana i promoure el benestar per a tothom en totes les edats**

- Implantar plans i actuacions que afavoreixin la creació d'entorns urbans saludables.
- Promoure la salut en l'entorn comunitari fomentant l'activitat física.

5

IGUALTAT  
DE GÈNERE



**Objectiu 5. Aconseguir la igualtat de gènere i empoderar totes les dones i nenes**

- Fomentar una acció educativa (coeducació) fonamentada en el reconeixement de les potencialitats i individualitats de tot l'alumnat, independentment del seu sexe, i potenciar així la igualtat real d'oportunitats.

11

CIUTATS  
I COMUNITATS  
SOSTENIBLES



**Objectiu 11. Aconseguir que les ciutats i els assentaments humans siguin inclusius, segurs, resilents i sostenibles**

- Integrar el patrimoni natural i cultural en el desenvolupament urbà.
- Impulsar la naturalització dels espais públics de la ciutat.

13

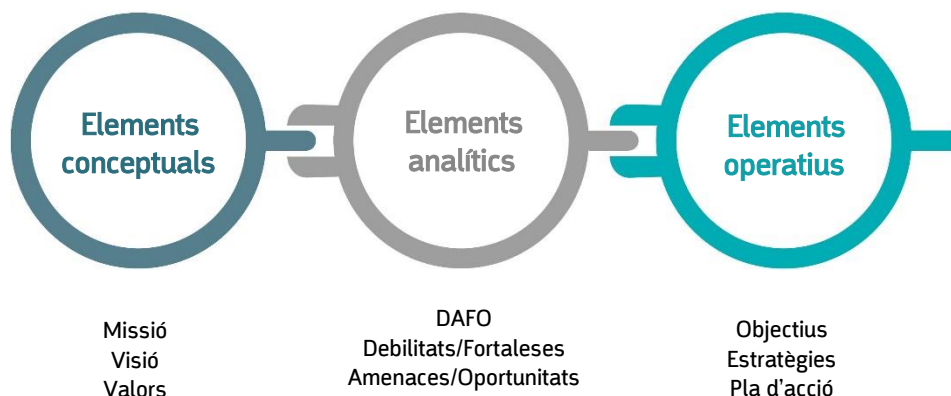
ACCIÓ  
CLIMÀTICA



**Objectiu 13. Adoptar mesures urgents per a combatre el canvi climàtic i els efectes d'aquest**

- Impulsar la naturalització dels espais públics de la ciutat i la promoció de la gestió sostenible del verd urbà.
- Promoure accions de sensibilització ambiental ciutadana per a l'acció climàtica i de divulgació general per a la transició energètica, l'adaptació al canvi climàtic i l'emergència climàtica.

## Estructura i plantejament



### Elements conceptuals

La missió, la visió i els valors defineixen l'essència, la voluntat de ser i el concepte. En aquest sentit, la Fundació RIVUS es constitueix com un ens de referència ambiental, un pont d'unió entre la societat i la gestió dels entorns fluvials amb la visió d'esdevenir un òrgan aglutinador i transformador, de recerca i d'aportació de solucions reals per als sistemes fluvials. Els criteris d'actuació per assolir la visió establerta són l'educació, la formació, la recerca i la divulgació ambiental per la recuperació i conservació dels entorns fluvials.

La Fundació RIVUS té l'objectiu d'esdevenir una eina per vehicular la recerca, l'educació ambiental i la implicació ciutadana en la conservació dels nostres rius.

Els elements conceptuals parteixen de les finalitats fundacionals, que són les següents:

- La protecció ambiental.
- L'educació ambiental a tots els sectors de la societat, nivells i edats.
- La promoció de tots tipus d'activitats de conscienciació ambiental.
- El recolzament a les institucions amb les quals es tinguin signats convenis de col·laboració o amb les que tinguin uns valors i unes activitats similars o complementàries a les de la Fundació.
- Contribuir a la governança pública del cicle de l'aigua.
- Promoure activitats de suport a la recerca i la innovació, potenciant la convergència d'iniciatives, persones i entitats interessades en aquestes activitats.

Aquests finalitats fundacionals es refereixen principalment a l'àmbit geogràfic de les conques dels rius Besòs i Tordera. No obstant això, les finalitats fundacionals es poden assolir respecte de qualsevol altre àmbit geogràfic que estigui dintre de l'àmbit d'actuació de la Fundació.

## Elements analítics

L'assoliment de nous reptes s'assoleix a través de la capacitat d'anàlisi i la dotació d'eines de millora i l'esperit de superació.

- **Debilitats:** hi ha molta càrrega/pes ambientalista però cal innovació, tecnologia i recerca.
- **Fortaleses:** capacitat aglutinadora i d'interrelació entre tots els àmbits i organismes, exercint un rol de "paraigües".
- **Amenaces:** gestionar la complexitat de la governança.
- **Oportunitats:** ser un ens de referència i generar una marca pròpia en matèria ambiental esdevenint una "veu qualificada" en matèria d'entorns fluvials.

## Elements operatius

A partir de les sessions de treball sectorial, es posa de manifest que cada opinió compta, cada reflexió ens condueix cap a un futur millor. I s'identifiquen les necessitats i els reptes i es desenvolupa una estratègia compartida, amb la definició de projectes d'actuació i accions orientats a un horitzó de futur:

### I. Eixos estratègics

#### II. Línies d'actuació

#### III. Accions / Projectes

## Eixos estratègics

<b>1</b>	<b>MEDI I SOCIETAT</b>
<b>2</b>	<b>RECERCA I TRANSFERÈNCIA DE CONEIXEMENT EN MATÈRIA D'INNOVACIÓ I TECNOLOGIA DE L'AIGUA</b>
<b>3</b>	<b>GESTIÓ, COMUNICACIÓ I RELACIONS INSTITUCIONALS</b>
	<b>OBSERVATORI RIVUS: projecte estratègic i transversal</b>



## Línies d'actuació

Les taules següents exposen, per a cadascun dels eixos estratègics, les línies d'actuació definides i les diferents accions plantejades com a elements bàsics de l'activitat fundacional.

<b>1 MEDI I SOCIETAT</b>	
La Fundació RIVUS té l'objectiu de desenvolupar accions des d'una dimensió socioecològica, afrontant els reptes ambientals del segle XXI, tenint en compte la seva complexitat. Per fer-ho, s'estableixen tres línies d'actuació principals: (1) l'impuls de l'educació ambiental, la divulgació i la comunicació dels valors del medi en general i dels entorns fluvials en particular; (2) el foment de projectes de restauració, conservació i protecció d'aquests espais i la biodiversitat que hi està associada, amb implicacions en la salut i el benestar; i (3) la participació com element transversal, involucrant i fent partícips els actors del territori en la proposta i desenvolupament d'accions.	
Línies d'actuació	
1.1	Educació ambiental, divulgació i comunicació
1.2	Foment d'accions de restauració, conservació i protecció del medi i del patrimoni
1.3	Participació

<b>2 RECERCA I TRANSFERÈNCIA DE CONEIXEMENT EN MATÈRIA D'INNOVACIÓ I TECNOLOGIA DE L'AIGUA</b>	
La Fundació RIVUS vol consolidar-se com un referent en l'impuls de la recerca, la formació i la capacitació entorn el cicle integral de l'aigua des d'una perspectiva àmplia i integrada que comprèn des de la innovació i les tecnologies en el sector del sanejament i el tractament d'aigües residuals fins als seus efectes sobre el medi i l'avaluació de l'estat de qualitat dels sistemes fluvials.	
Línies d'actuació	
2.1	Foment de la recerca i formació
2.2	Capacitació en matèria d'innovació i tecnologia de l'aigua
2.3	Comunicació científica i transferència de coneixement en el sector de l'aigua

<b>3 GESTIÓ, COMUNICACIÓ I RELACIONS INSTITUCIONALS</b>	
Aquest eix estratègic incorpora aspectes fonamentals en relació a la gestió interna i el funcionament propi de la Fundació, el finançament i les relacions institucionals.	
Línies d'actuació	
3.1	Fundació Rivus: estratègia de comunicació corporativa
3.2	Cerca de finançament
3.3.	Relacions institucionals i col·laboracions públic-privades

4	OBSERVATORI RIVUS: PROJECTE ESTRATÈGIC I TRANSVERSAL
<p>L'Observatori RIVUS: Seguiment d'Indicadors Socioecològics en Conques Fluvials Mediterrànies, es constitueix com el projecte més estratègic i transversal. El que va començar, de la mà del Dr. Martí Boada, com a Observatori de la Tordera, va ampliar-se el 2018 amb l'Observatori del Besòs, dos projectes que amb un gran pas endavant van esdevenir l'Observatori RIVUS, que acumula les experiències anteriors i té una vocació més àmplia, tan en matèria de seguiment de les dues conques fluvials, com en la difusió, comunicació i transferència de resultats.</p>	
Línies d'actuació	
4.1	Seguiment d'indicadors de l'estat dels ecosistemes fluvials
4.2	GIQ-Bi: una eina SIG per la gestió i la consulta d'accés obert
4.2	Transferència de coneixement